

DESARROLLO
ECONÓMICO

Sostenibilidad
360

Guía práctica de reporte de doble materialidad para el tejido productivo de la ciudad de Cali



Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

Introducción

La presente Guía tiene como propósito fortalecer la capacidad del tejido productivo de la ciudad de Cali para incorporar el enfoque de doble materialidad en sus procesos de gestión, reporte y desarrollo estratégico. Dado el contexto global de sostenibilidad y la creciente exigencia de transparencia y responsabilidad de las organizaciones, esta guía ofrece una herramienta clara, estructurada y adaptada al entorno local, para que empresas de todos los tamaños puedan identificar, priorizar y comunicar sus impactos ambientales, sociales y de gobernanza de manera coherente y estratégica.

El enfoque de doble materialidad reconoce dos grandes dimensiones: por un lado, los impactos que una organización genera en el entorno (personas, ambiente, comunidades) y, por otro, los efectos de las cuestiones de sostenibilidad sobre el propio desempeño económico y financiero de cada negocio. Esta doble perspectiva permite una gestión más robusta de riesgos y oportunidades, y favorece la creación de valor sostenible en el largo plazo.

La Guía se alinea con los marcos y estándares internacionales como los de Global Reporting Initiative (GRI) y International Sustainability Standards Board (ISSB), adaptándolos al contexto específico de Cali, su tejido empresarial, su entorno social, sus retos ambientales y su gobernanza territorial con el propósito de orientar y dinamizar iniciativas de sostenibilidad en el modelo de gestión de las empresas, fortaleciendo su posición como actor clave en la transformación productiva y ambiental de la ciudad.



Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

1. ¿Qué es la doble materialidad y por qué es relevante para la ciudad de Cali?

El concepto de doble materialidad constituye uno de los pilares contemporáneos de la gestión empresarial sostenible. Su propósito es brindar a las organizaciones una visión integral de su desempeño, al considerar simultáneamente los impactos que generan en su entorno y los riesgos y oportunidades que la sostenibilidad representa para su desempeño financiero. Este enfoque, incorporado por marcos internacionales como GRI, ISSB/IFRS y ESRS, representa un avance significativo frente a los modelos tradicionales de reporte, al articular la perspectiva de impacto con la perspectiva financiera en un solo proceso estratégico de priorización.

En un entorno empresarial dinámico como el de Cali caracterizado por la diversidad sectorial, la alta participación de micro y pequeñas empresas, y la presencia de retos ambientales y sociales relevantes, la doble materialidad ofrece un marco de análisis que permite a los negocios orientar sus decisiones de forma más informada, transparente y alineada a las expectativas regulatorias y de mercado.

1.1. Evalúa los efectos sobre el entorno: Dimensión de Impacto

La materialidad de impacto se enfoca en identificar y evaluar cómo las actividades de la organización generan efectos positivos o negativos sobre personas, comunidades, ecosistemas y economías locales. Estos impactos pueden ser directos como los derivados de la operación por consumo de agua o generación de residuos; o indirectos, asociados a su cadena de suministro, productos, servicios y relaciones con actores externos.

Comprender esta dimensión permite a las organizaciones:

- Reconocer la magnitud, severidad y alcance de sus impactos ambientales y sociales.
- Identificar áreas críticas que requieren gestión prioritaria, como salud y seguridad en el trabajo, uso del recurso hídrico, emisiones o inclusión laboral.
- Fortalecer su licencia social para operar, al transparentar cómo mitigan, previenen o compensan los impactos generados.
- Responder de manera más efectiva a las expectativas de comunidades, clientes, autoridades regulatorias y colaboradores.
- Contribuir de manera tangible a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a las metas regionales de sostenibilidad.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

La dimensión de impacto es especialmente relevante en territorios donde las empresas interactúan estrechamente con comunidades y ecosistemas locales, y donde una adecuada gestión de los impactos puede consolidar relaciones de confianza, colaboración y corresponsabilidad.

1.2. Comprensión de los riesgos y oportunidades del negocio: Dimensión Financiera

La materialidad financiera analiza cómo los asuntos de sostenibilidad como el cambio climático, la disponibilidad de agua, la normativa ambiental, las condiciones laborales o la reputación del negocio pueden incidir en la capacidad de la organización para crear valor económico y garantizar su continuidad operativa. Desde esta perspectiva, la sostenibilidad se convierte en un factor estratégico que puede influir en:

- Costos de producción y eficiencia operativa.
- Acceso a mercados y preferencia de consumidores.
- Exposición a sanciones regulatorias o demandas legales.
- Atractivo ante inversionistas, entidades financieras y socios comerciales.
- Resiliencia frente a interrupciones operativas o crisis ambientales.

Adoptar esta mirada permite a las empresas anticipar escenarios y fortalecer su gestión de riesgos, integrando los aspectos ASG en la planeación estratégica, presupuestación y toma de decisiones. El enfoque financiero es relevante en un contexto empresarial que enfrenta transformaciones regulatorias, tecnológicas y de mercado, donde la capacidad de adaptación es determinante para la competitividad.

1.3 ¿Por qué es importante para el tejido productivo de Santiago de Cali?

La aplicación del enfoque de doble materialidad en el tejido empresarial de Santiago de Cali es de gran valor, considerando la estructura productiva de la ciudad, sus desafíos territoriales y el rol creciente de la sostenibilidad en la competitividad local, ya que permite:

- Identificar con precisión los impactos y riesgos ASG más relevantes según la naturaleza del negocio y su entorno inmediato.
- Fortalecer la competitividad, al mejorar su capacidad de anticipar riesgos y adoptar prácticas operativas más eficientes.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

- Optimizar procesos internos, especialmente en sectores con alta intensidad de recursos como manufactura, agroindustria, alimentos, logística y servicios.
- Responder a requerimientos crecientes de clientes, inversionistas, cadenas de valor y entidades públicas que exigen transparencia y evidencia de gestión responsable.
- Consolidar una cultura empresarial orientada a la sostenibilidad, generando beneficios reputacionales y operativos.
- Alinear al sector empresarial con los objetivos de desarrollo territorial, como transición energética, bioeconomía, economía circular y adaptación climática.

De esta manera, la doble materialidad representa una herramienta clave para avanzar hacia un modelo empresarial más resiliente y competitivo.

2. Guía Práctica para la Aplicación de la Doble Materialidad

La presente guía propone un proceso estructurado en seis pasos que orienta a las empresas del Distrito de Santiago de Cali en la adopción progresiva del enfoque de doble materialidad. Este proceso fue diseñado para ser escalable y aplicable a organizaciones de distintos tamaños y niveles de madurez en sostenibilidad, permitiendo avanzar de forma ordenada y estratégica.

Paso 1: Preparación y conformación del equipo interno

La implementación de la doble materialidad requiere la conformación de un equipo interdisciplinario que represente las áreas clave de la organización y garantice una visión integral del proceso. Este equipo debe incluir a sostenibilidad o gestión ambiental, responsable de orientar la metodología y asegurar la coherencia técnica; al área financiera, que aporte el análisis económico, la perspectiva de riesgos y la evaluación de creación de valor; a operaciones, que brinde comprensión profunda de los procesos productivos y su impacto; a talento humano, encargado de analizar los aspectos laborales, culturales y de bienestar; y, cuando sea pertinente, a relaciones comunitarias o responsabilidad social para integrar la mirada territorial. Dependiendo del tamaño y nivel de madurez de la empresa, también es recomendable sumar a cumplimiento, riesgos o jurídico, garantizando que el ejercicio se desarrolle con rigor normativo y alineado con los marcos internos de gobernanza.

Este equipo definirá:

- El alcance del análisis (operaciones, sedes, cadena de suministro).
- La disponibilidad de recursos humanos y técnicos.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

- 🌿 Las fuentes de información existentes.
- 🌿 El cronograma de trabajo y los hitos del proceso.
- 🌿 Los criterios que determinarán el éxito del ejercicio.

Una preparación adecuada es fundamental para asegurar que el proceso se ejecute de manera ordenada y eficiente.

Paso 2. Identificación preliminar de temas ASG

Antes de iniciar el diálogo con los grupos de interés, la empresa debe construir una lista preliminar de posibles temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) que orientarán el análisis de doble materialidad. Esta lista debe integrar los temas sugeridos por los Estándares GRI, enfocados en los impactos como agua, residuos, seguridad y salud en el trabajo, derechos humanos y emisiones, así como los propuestos por ISSB/SASB, que incorporan riesgos financieros relacionados con la continuidad operativa, la eficiencia energética o el riesgo reputacional. A ello se suman las particularidades del sector en el que opera la empresa, ya sea alimentos, manufactura, servicios, comercio o agroindustria, junto con elementos propios del contexto territorial de Cali, como los desafíos asociados al cambio climático, el estrés hídrico, la movilidad sostenible, la informalidad laboral, la gestión de residuos y la convivencia comunitaria. Esta combinación garantiza un punto de partida robusto, contextualizado y alineado con estándares internacionales.

Algunas categorías ASG de referencia incluyen:

- 🌿 Salud y seguridad en el trabajo.
- 🌿 Gestión del recurso hídrico.
- 🌿 Emisiones, energía y cambio climático.
- 🌿 Residuos y economía circular.
- 🌿 Diversidad, inclusión y condiciones laborales.
- 🌿 Ética, transparencia y anticorrupción.
- 🌿 Relacionamiento con comunidades.
- 🌿 Cadena de suministro responsable.
- 🌿 Innovación y competitividad sostenible.

Esta preselección permite a la empresa anticipar los temas más relevantes, optimizar el tiempo del proceso y facilitar posteriores etapas de consulta y priorización.

Para facilitar este proceso, la empresa puede apoyarse en herramientas públicas y de libre acceso que orientan la identificación y priorización de temas ASG:

<https://sasb.ifrs.org/standards/materiality-finder/> o en el **anexo: Matriz Impactos**

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

Paso 3. Consulta y diálogo con grupos de interés

La consulta con las partes interesadas constituye uno de los pilares fundamentales del enfoque de doble materialidad. Los Estándares GRI enfatizan que los impactos más significativos sobre personas y comunidades solo pueden ser identificados con precisión si se escucha activamente a quienes los experimentan o perciben. Se recomienda involucrar a colaboradores de diferentes niveles y áreas, proveedores, clientes, usuarios, comunidades, gremios, academia, organizaciones de apoyo empresarial y autoridades locales con competencia ambiental o laboral.

El objetivo es captar información directa sobre percepciones de impactos ambientales, sociales y económicos, expectativas frente al rol de la empresa en el entorno, riesgos emergentes que puedan afectar la continuidad del negocio, oportunidades para fortalecer la relación empresa-territorio.

Este proceso de escucha activa permite identificar con mayor precisión los temas materiales, robustecer la legitimidad del análisis y asegurar que los resultados se alineen con la realidad del territorio y de los actores involucrados.

Herramientas sugeridas:

- Entrevistas semiestructurada.
- Talleres participativos con metodologías de validación.
- Encuestas digitales para ampliar el alcance
- Mapeo de quejas, reclamos y consultas previas
- Revisión de auditorías internas y externas.

Paso 4. Evaluación de la materialidad financiera (ISSB / SASB)

Una vez identificados los temas ASG y validados los impactos a través del diálogo con las partes interesadas, el siguiente paso consiste en evaluar cómo estos asuntos pueden afectar la creación de valor, la continuidad operativa y el desempeño financiero del negocio.

Este análisis sigue el enfoque de materialidad financiera establecido por el International Sustainability Standards Board (ISSB) y complementado por las guías sectoriales de SASB.

Para facilitar este proceso, la empresa puede utilizar la Matriz de Riesgos y Oportunidades Financieras, herramienta diseñada para analizar la probabilidad de materialización del riesgo, su severidad financiera, el horizonte temporal de afectación, las implicaciones económicas y estratégicas (costos, ingresos, reputación, cumplimiento), las medidas actuales de mitigación, y las oportunidades asociadas (innovación, eficiencia, competitividad).

Esta matriz constituye el insumo principal para determinar qué asuntos representan riesgos y oportunidades financieras significativas para la empresa y, por tanto, deben incorporarse dentro de la matriz final de doble materialidad.

Anexo: Matriz de Riesgos Financieros

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

Paso 5. Integración y Priorización de Resultados (Matriz de Doble Materialidad)

Una vez evaluados los impactos (dimensión GRI) y los riesgos financieros (dimensión ISSB), la empresa debe integrar ambos resultados para identificar los asuntos que son realmente materiales desde una perspectiva estratégica. Para ello se utiliza la Matriz de Doble Materialidad, una herramienta que consolida los puntajes obtenidos en ambas dimensiones y clasifica automáticamente cada tema dentro de cuatro cuadrantes:

🌿 QII Estratégico: IO \geq 60 y OI \geq 60

🌿 QIV Riesgo financiero: IO $<$ 60 y OI \geq 60

🌿 QI Impacto socioambiental: IO \geq 60 y OI $<$ 60

🌿 QIII Emergente: IO $<$ 60 y OI $<$ 60

La matriz incorpora un umbral recomendado (60 puntos por eje) para determinar los asuntos prioritarios, y permite visualizar los resultados a través del Plano IO vs OI, un gráfico que facilita la interpretación de las relaciones entre impacto y riesgo financiero.

Esta herramienta constituye la base para la definición final de los asuntos materiales que deberán ser gestionados y reportados de acuerdo con los estándares GRI e ISSB.

Anexo: Matriz de Doble Materialidad

Esta guía busca acompañar al tejido empresarial de Cali en la transición hacia modelos de gestión más responsables, resilientes y alineados con los estándares globales. Su implementación permitirá a las empresas fortalecer su competitividad y responder con mayor solvencia a los desafíos del entorno. Adoptar la doble materialidad es, en definitiva, un compromiso con el desarrollo sostenible de la ciudad.

3. Recomendaciones Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG)

Las siguientes recomendaciones recogen los hallazgos territoriales, las tendencias globales de sostenibilidad y las necesidades reales del tejido productivo de Santiago de Cali. Más que un listado técnico, constituyen un marco orientador para que las empresas avancen hacia modelos de operación más eficientes, responsables y alineados con los desafíos ambientales y sociales de la ciudad. Su aplicación progresiva permitirá fortalecer la competitividad empresarial y, al mismo tiempo, contribuir al bienestar de las comunidades y a la resiliencia del territorio.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

3.1. Recomendaciones Ambientales (A)

a. Gestión eficiente del recurso hídrico

En un territorio donde el estrés hídrico es evidente, especialmente durante periodos de variabilidad climática, resulta esencial que las empresas gestionen el agua con criterios de eficiencia y responsabilidad. Se recomienda establecer sistemas de medición que permitan conocer, en detalle, el consumo por proceso y detectar oportunidades de mejora. La incorporación de tecnologías de recirculación, el aprovechamiento de aguas lluvias y la reutilización en procesos secundarios no solo reducen costos, sino que fortalecen la resiliencia del negocio frente a escenarios de escasez. Asimismo, es clave revisar y actualizar los planes de contingencia hídrica, particularmente en zonas con mayor vulnerabilidad.

b. Economía circular y gestión de residuos

La transición hacia modelos circulares representa una oportunidad para que las empresas de Cali reduzcan costos, disminuyan impactos y fortalezcan su relación con el entorno. Implementar programas de separación en la fuente, compostaje y aprovechamiento permite valorizar residuos que históricamente se han tratado como desechos. Además, rediseñar empaques y materiales para hacerlos más livianos, reciclables o con contenido reciclado ayuda a cerrar ciclos productivos y a mejorar el desempeño ambiental. En paralelo, adoptar políticas de compras sostenibles permite favorecer insumos locales, proveedores responsables y materiales con certificaciones ambientales, generando un círculo virtuoso con la cadena de valor.

c. Energía, eficiencia y emisiones

La eficiencia energética es uno de los frentes de acción más estratégicos para reducir costos y avanzar hacia la descarbonización. Monitorear el consumo eléctrico y térmico de manera sistemática facilita identificar pérdidas y oportunidades de mejora en los procesos. Asimismo, avanzar de forma gradual hacia fuentes renovables abre la puerta a la reducción de emisiones y mejora la competitividad. Establecer metas claras de reducción de huella de carbono, alineadas con los compromisos climáticos del país, permitirá a las empresas prepararse ante futuras exigencias regulatorias y de mercado.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

3.2. Recomendaciones Sociales (S)

a. Salud, seguridad y bienestar en el trabajo

El bienestar del talento humano es un pilar fundamental para la sostenibilidad empresarial. Construir una cultura preventiva basada en la formación continua, el liderazgo visible y la participación activa del personal ayuda a reducir incidentes y a mejorar la productividad. Investigar de manera rigurosa accidentes, incidentes y cuasi accidentes fortalece la mejora continua y la toma de decisiones informada. Complementariamente, la implementación de programas de bienestar físico, mental y nutricional contribuye a crear entornos laborales más seguros, saludables y motivadores.

b. Diversidad, inclusión y desarrollo del talento

Cali es una ciudad diversa, joven y multicultural. Las empresas que integran esta diversidad en sus equipos no solo reflejan la realidad del territorio, sino que amplían su capacidad de innovar, resolver problemas y conectar con sus públicos. Establecer metas de inclusión de mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y otros grupos tradicionalmente excluidos promueve la equidad en el mercado laboral. Esto debe complementarse con protocolos claros contra la discriminación y con rutas de formación técnica y profesional que fortalezcan las habilidades del talento humano en un contexto empresarial cada vez más digital y sostenible.

c. Relacionamiento comunitario y valor compartido

Las empresas que construyen relaciones de confianza con su entorno logran mayor estabilidad y legitimidad. Por ello, es fundamental mantener canales permanentes de diálogo con comunidades vecinas, líderes sociales y actores territoriales, escuchando expectativas, preocupaciones y oportunidades conjuntas. Las inversiones sociales deben orientarse a fortalecer capacidades locales y alinearse con la realidad de cada territorio. Finalmente, la transparencia sobre impactos, medidas de mitigación y compromisos asumidos es clave para consolidar relaciones de largo plazo basadas en respeto y corresponsabilidad.

3.3. Recomendaciones de Gobernanza (G)

a. Gobernanza corporativa ética y responsable

Una buena gobernanza es la base para una gestión ASG sólida. Contar con códigos de ética, anticorrupción y protección de datos, divulgados y aplicados efectivamente, contribuye a generar confianza en colaboradores, clientes y aliados. La creación de un Comité de Sostenibilidad o de Riesgos ASG permite dar seguimiento estratégico a los avances, supervisar riesgos emergentes y asegurar que las decisiones corporativas incorporen criterios de sostenibilidad.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

b. Gestión integral del riesgo

Los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza ya no son externos a la estrategia: hoy hacen parte de la continuidad del negocio. Integrar estos riesgos en la matriz corporativa general permite anticipar escenarios y prepararse adecuadamente. Además, actualizar cada año el análisis de doble materialidad garantiza que la empresa se mantenga alineada con cambios normativos, tecnológicos y ambientales, especialmente relevantes en un contexto urbano como Cali.

c. Transparencia, reporte y mejora continua

La transparencia se ha convertido en un atributo esencial para la competitividad. Divulgar de manera periódica los avances ASG a través de informes, boletines o reportes integrados fortalece la confianza con grupos de interés estratégicos. Incorporar indicadores GRI, SASB e ISSB, según la capacidad empresarial, permite estandarizar la información y mejorar la calidad del reporte. Asimismo, establecer mecanismos de seguimiento, verificación y mejora continua ayuda a fortalecer la credibilidad y a garantizar que la información divulgada sea precisa, coherente y verificable.

4. Resultados y Aprendizajes del Proceso

La aplicación del enfoque de doble materialidad en empresas del tejido productivo de Cali genera avances significativos en la forma como las organizaciones comprenden y gestionan sus impactos, riesgos y oportunidades ASG. El proceso permitió fortalecer capacidades internas, mejorar la toma de decisiones y avanzar hacia modelos de gestión más coherentes con los desafíos ambientales y sociales del territorio. A continuación, se presentan los principales resultados y aprendizajes derivados de un ejercicio como este.

6.1. Resultados esperados

Las empresas lograrán identificar con mayor precisión los temas críticos que inciden tanto en su entorno como en su desempeño financiero. Esta claridad permitió focalizar esfuerzos, orientar recursos de manera más eficiente y avanzar hacia decisiones estratégicas basadas en evidencia.

La incorporación de riesgos ambientales, regulatorios, sociales y reputacionales en las matrices corporativas facilitó la anticipación de escenarios y permitió adoptar medidas preventivas. Este enfoque contribuye a mejorar la resiliencia empresarial frente a cambios normativos, presiones del mercado y desafíos ambientales del territorio.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

- El proceso promueve una visión transversal de la sostenibilidad, involucrando activamente a las áreas de finanzas, operaciones, talento humano, compras y relaciones comunitarias. Esta articulación mejoró la coordinación interna, redujo silos organizacionales y facilitó la implementación de acciones ASG de manera coherente.
- Mejor alineación con las expectativas de los grupos de interés. Las empresas fortalecerán su relación con proveedores, colaboradores, comunidades, clientes y entidades públicas, al incorporar de manera más estructurada sus percepciones y expectativas. Este enfoque contribuye a mejorar la confianza y consolidar relaciones de largo plazo basadas en la transparencia y la corresponsabilidad.

6.2. Aprendizajes institucionales clave

- Las empresas avanzan en madurez a medida que repiten el ciclo de análisis, incorporan nueva información, actualizan sus matrices y ajustan sus estrategias. La mejora continua es un elemento central del proceso.
- Las consultas bien diseñadas generan información valiosa sobre impactos reales, expectativas territoriales y riesgos emergentes. Un proceso superficial o limitado reduce la capacidad de identificación de temas realmente materiales.
- La participación de cámaras de comercio, universidades, centros empresariales, entidades públicas y organizaciones de apoyo técnico facilitaran el intercambio de conocimientos, la capacitación y la adopción de herramientas prácticas por parte del sector productivo.
- Las organizaciones que integran los resultados en su gestión reportaron mejoras en eficiencia operativa, reducción de costos, menor exposición a riesgos, fortalecimiento reputacional y mayor acceso a mercados y clientes que exigen prácticas responsables.

Aliado







ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

5. Recomendaciones Finales

El proceso de adopción de la doble materialidad en el tejido productivo de Cali evidencia que la sostenibilidad empresarial requiere esfuerzos coordinados entre empresas, instituciones públicas y organizaciones de apoyo. Para consolidar los avances logrados y asegurar la continuidad del proceso, se presentan las siguientes recomendaciones orientadas a fortalecer la gestión ASG desde una perspectiva territorial.



Para las empresas del tejido productivo

Las organizaciones, independientemente de su tamaño o sector, juegan un papel central en la implementación de prácticas sostenibles. Para avanzar de manera progresiva y estratégica, se recomienda:

-  Integrar la doble materialidad en la planeación estratégica, asegurando que las decisiones de inversión, operación y crecimiento contemplen los riesgos y oportunidades ASG identificados.
-  Reportar de manera periódica y comprensible los avances en sostenibilidad, fortaleciendo la transparencia y la confianza con clientes, proveedores, colaboradores y comunidades.
-  Iniciar con indicadores simples y medibles, ampliando gradualmente su alcance a medida que se fortalecen las capacidades internas en reporte y gestión ASG.
-  Establecer sistemas internos de seguimiento y monitoreo, que permitan evaluar el desempeño, corregir desviaciones y generar una cultura de mejora continua.

Para la administración distrital y entidades públicas

Las instituciones públicas tienen un rol determinante en la creación de condiciones habilitantes para que las empresas avancen en sostenibilidad. En este sentido, se recomienda:

-  Desarrollar instrumentos de acompañamiento técnico dirigidos especialmente a Mipymes, considerando su relevancia en el empleo y su necesidad de asistencia para adoptar estándares internacionales.
-  Impulsar espacios de formación, articulación y diálogo intersectorial, donde las empresas puedan compartir experiencias, resolver dudas y acceder a orientación especializada.

Crear incentivos económicos, tributarios o de reconocimiento que promuevan la adopción de prácticas sostenibles y la mejora en el desempeño ASG empresarial.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI

Para organizaciones de apoyo empresarial y gremial

Cámaras de comercio, universidades, centros de desarrollo empresarial y gremios son actores clave para acelerar la transición hacia modelos más sostenibles. Se recomienda:

- Fortalecer la transferencia de capacidades en temas ASG, mediante programas de formación, asesoría técnica y acompañamiento directo a empresas.
- Impulsar el uso de herramientas digitales para diagnóstico, medición y reporte, permitiendo que las empresas avancen con menores barreras técnicas y mayor eficiencia.
- Consolidar redes empresariales de buenas prácticas, donde se compartan aprendizajes, casos de éxito y soluciones sectoriales que fomenten la mejora colectiva.

Aliado



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI